

# Notulen Algemene Ledenvergadering Groningen City Club

25 november 2025

'T Feithhuis, Groningen

---

## Aanwezigenlijst:

|                      |   |                     |   |                   |   |
|----------------------|---|---------------------|---|-------------------|---|
| Allard Steenberghe   | 1 | Jan Gerbrand Krol   | 1 | Tim Slager        | 2 |
| Anne-Marie Knol      | 1 | Jeroen berends      | 1 | Tineke Plagmeijer | 1 |
| Betty Bakker         | 1 | John Hulst          | 1 | Tjitske de Vries  | 1 |
| Brechje              | 1 | John Meijer         | 1 | victor Wu         | 1 |
| Brian van Vliet      | 1 | Jurjen Smeenk       | 1 | Willem Tredgett   | 1 |
| Cor Dijkstra         | 1 | karen               | 1 | Wilma Naaijer     | 1 |
| Ellen Piebes         | ? | Kim Hoetjes         | 1 |                   |   |
| Elsa Nijhof Arling   | ? | Liesbeth Vonk       | 1 |                   |   |
| Eric Bos             | 1 | Louis van der Tuin  | 1 |                   |   |
| Erwin Mulder         | 1 | MariekeBos          | 1 |                   |   |
| Erwin van den Bergh  | 1 | Mark Engberts       | 1 |                   |   |
| Esther Daems         | 1 | Martin Maring       | 1 |                   |   |
| Fred de Bruin        | 1 | Monique Heemskerk   | 1 |                   |   |
| Frederika Cazemier   | 1 | Niek Strous         | 1 |                   |   |
| Gerben van Dijken    | 1 | Nynke Kloosterman   | 1 |                   |   |
| Gerrit Mulder        | 1 | Peter Postma        | 1 |                   |   |
| Gerrit Talens        | 1 | Petra               | 1 |                   |   |
| Grace Meijer Bregman | 1 | Pier Tjepkema       | 1 |                   |   |
| H.O. Groenwold       | 2 | Rene Smid           | 1 |                   |   |
| Hans Blom            | 1 | Robbert Holscher    | 1 |                   |   |
| Hans Buissink        | 1 | Rolf Bouwman        | ? |                   |   |
| Hans de Preter       | 1 | Ron Torenbosch      | 1 |                   |   |
| Iris Kaper           | 1 | Rupert Parker Brady | 1 |                   |   |
| Isaak van Doorn      | 2 | Simone              | 2 |                   |   |
| Jan Gerbrand Krol    | 1 | Theo Butterhof      | 1 |                   |   |

## Aanwezig namens Groningen City Club:

### Bestuur en ondersteuning

Voorzitter Eric Bos

Penningmeester Pier Tjepkema

Secretaris Mark Engberts

Gevolmachtigd penningmeester en

bestuursadviseur Fred de Bruin

Binnenstadsmanagement en projecten Nynke  
Kloosterman

Stafbureau (en notulen) Tjitske de Vries

Projectleider transitie Rupert Parker Brady

### Commissies

Grace Bregman (Maatschappelijk)

Hans Buissink (Relatiebeheer)

Liesbeth Vonk (Lokaal  
ondernemerschap)

Hans Blom ( Groot Winkelbedrijf)

## Agenda

- Entree en stampotbuffet
  - Welkom en mededelingen – Eric Bos
  - Ingekomen stukken
  - Notulen ALV 2024: Mark Engberts.
  - Financiën: gevolmachtigd penningmeester GCC.
    - Jaarverslag 2024:
    - Kascommissie
    - Begroting 2026
  - Stand van zaken Uitvoeringsprogramma
  - Transitie
  - Afsluiting
- 

Start vergadering 19.10

### **Welkom door Voorzitter Eric Bos.**

- Er zijn geen ingekomen stukken.
- Alle stukken behorende bij de vergadering zijn op het ledendeel van de website geplaatst: <https://www.groningencyclub.nl/alleen-voor-leden/> Wachtwoord voor het ledendeel is op te vragen bij Tjitske ([info@groningencyclub.nl](mailto:info@groningencyclub.nl)).
- Verder geen mededelingen.

GCC is in transitie, de bestuurstermijn van het huidige bestuur eindigt op 31 december 2025. Naast de transitie voor de vereniging is de GCC ook bezig met het toekomstperspectief binnenstad. De gesprekken met de gemeente zijn volop bezig betreft het toekomstperspectief, zodat we kunnen kijken op welke thema's de GCC en de gemeente elkaar kunnen aanvullen en versterken. (Gemeente heeft de Geleide Groei en de omgevingsvisie)

De binnenstad verandert, verhoudingen retail, horeca en andere bedrijvigheden worden anders. Dit betekent dat we ook meer focus richting de vrijetijdseconomie hebben, de gesprekspartner bij de gemeente is Erwin Mulder. Stadsbreed wordt er ook gekeken naar NPG en hoe we op de vrijetijdseconomie gelden in kunnen zetten.

Transitiejaar is opgestart door Mischa de Gier, het vervolg is door Rupert Parker Brady opgepakt. Mischa was niet beschikbaar en Rupert was al betrokken met de toekomstvisie.

### **Notulen ALV 2024 (Mark Engberts, Secretaris)**

- Niet iedereen heeft op de ledensite kunnen komen, vraag of de notulen in het vervolg eerder en ook als losse documenten gedeeld kunnen worden.
- Notulen worden vastgesteld.

### **Financiën (Gevolmachtigd penningmeester Fred de Bruin)**

- Fred geeft een korte toelichting op het jaarverslag 2024, waaronder:
  - de sfeerverlichting heeft weer een uitbreiding gekregen.
  - Pagina 19: Verklaring wat blijft er nog over is toegelicht in de stukken.
  - Vragen over de stukken kunnen worden gemaild naar [info@groningencityclub.nl](mailto:info@groningencityclub.nl)
- Kascommissie Niek Strous en Robbert Holscher waren de kascommissie.
  - Niek leest de verklaring van de kascommissie voor aan de vergadering en adviseert decharge te verlenen aan het bestuur. De vergadering is akkoord.
- Begroting 2026: De begroting is gebaseerd op de huidige situatie. Zo ook is het uitvoeringsprogramma op de huidige situatie gebaseerd.

### **Uitvoeringsprogramma (Nynke Kloosterman)**

- Nynke licht het uitvoeringsprogramma toe. Zie presentatie.
- Het uitvoeringsprogramma 2026 is opgesteld vanuit de huidige situatie.
- Doelen 2026:
  - (onder andere) meer diepgang geven aan de trainingen in de Ondernemersacademie
  - Samenwerkingen met cultuur blijven handhaven, er komt ook een samenwerking ESNS 2026

### **Transitie GCC (Rupert Parker Brady)**

- Mark introduceert Rupert en geeft een korte toelichting op de transitie GCC.
- Rupert presenteert de transitie naar aanleiding van de presentatie. (zie presentatie.
- Het gepresenteerde conceptplan is een geraamte, aan het interim bestuur en de kwartiermaker de opdracht om het plan meer vorm te geven en de route te gaan uitstippelen. De uitwerking gaat in de komende maanden gebeuren.

### **Naar aanleiding van de presentatie werden er vragen gesteld en toelichtingen gegeven hier volgt het verslag van wat er besproken is.**

- Er is een oproep gedaan om een behoefte onderzoek te doen, wat zijn de behoeften en de wensen van de achterban.
- Voor het nieuw te vormen bestuur wordt een sollicitatiecommissie samengesteld

- Iedereen die belangstelling heeft voor een functie in het nieuw te vormen bestuur wordt uitgenodigd om te solliciteren. Zo kan iemand zich ook melden voor de sollicitatiecommissie. (De selectie wordt gedaan door het interim bestuur)
- Hoe is de relatie tussen de Gemeente en de GCC
  - Goed. We zijn vaste gesprekspartner bij EZ. Tweewekelijks zijn er wel overleggen. De gemeente tracht ons zo veel mogelijk en zo vroeg mogelijk te informeren over vaststaande zaken. En betreft ons ook bij zaken die nog in ontwikkeling zijn. Aansluiting wordt gezocht voor economische agenda. Er worden cofinancieringen door gemeente betaald, dus hier wordt ook voor verantwoord. Fonds is vaste gesprekspartner. Er is een voorzittersoverleg.
- Hoeveel winkeliersverenigingen op straatniveau zijn er nog actief?
  - Retailaandeel is gezakt beneden de 50%.
  - Er zijn nog een paar straten die echt als straat officieel verenigd zijn.
  - Vaak zijn er een paar kartrekkers, zodra de kartrekkers er mee ophouden is het in de straat vaak minder actief.
  - De straatbijeenkomsten dienen dan ook om de verenigingen op straatniveau op te tuigen alswel om de straat te verenigen in samenwerking wanneer een vereniging er niet in zit.
  - Er zijn nog een paar straten die echt als straat officieel verenigd zijn.
  - Samenwerking met andere partijen wordt waar mogelijk gezocht om tijdens bijeenkomsten de straten ook zo volledig mogelijk te kunnen informeren. (Gemeente/ GWS/ Bereikbaarheid/ Veiligheid etc.)
- Er wordt zoveel mogelijk samengewerkt met de andere bedrijvenverenigingen, VNO NCW MKB Noord en KHN Groningen.
- Waarom duurde deze opzet een jaar? Waarom wordt de organisatie zo uitgebreid opgezet?
  - Opzet: Bestuur heeft zich zo weinig mogelijk tot niet bemoeid met de structuur.
  - Tijd zat hem in de beschikbaarheid van de transitiecommissie en uitwerking van de sessies naar tekst en het doorpakken naar plan van aanpak.
  - Mischa ging op sabbatical voor een half jaar en Rupert was pas in september beschikbaar.
  - Plan is opgezet zonder beperkingen, niet naar mensen en naar financiën. Maar naar een beeld welke volgens de transitie ideaal zou zijn. Het is een conceptplan.

- Waarom zoveel functies: kennis moet op juiste manieren de organisatie in komen. Niet voor alle rollen is een aparte persoon nodig. Echter het moet niet zo zijn dat 1 persoon wederom op 6 rollen zit.
- Kwartiermaker is echt nodig om de kar te trekken en de aanjager en spicer te zijn. Kwartiermaker is een tijdelijke functie gedurende de transitie.
- Kim Hoetjes treedt toe tot de Sollicitatiecommissie.
- Het is belangrijk dat iedereen die zich aangesloten voelt bij de GCC.
- Hoe zit het met de beëindiging van de commissie Lokale Ondernemerschap.
  - Dit gaat gewoon door en is geborgd in 2026. De activiteiten van Lutje Lokaal gaan gewoon door. Continuïteit is belangrijk. Dus activiteiten ook, en daar horen ook de mensen bij.
- Is er al bekend wie de kwartiermaker gaat worden.
  - Gesprekken over de kwartiermaker zijn gaande. Kwartiermaker komt te werken onder het interimbestuur. En brengt het implementatieplan tot leven. Deze persoon wordt extern geworven.
- Visie vanuit Jan Gerbrand:
  - Het OF: is ook bezig met een 3.0 versie en aan het kijken hoe we met de 6 verenigingen bepaalde takken en taken gezamenlijk op kunnen pakken. Op projectniveau samenwerken, gaat op andere vlakken weer geld opleveren.
  - Wanneer 3.0? Er wordt rekening gehouden met de eigen identiteit van de verenigingen. Het proces is opgestart er wordt op dit moment verder over nagedacht en gepraat.
  - In toekomstvisie en propositionpaper staat ook dat er een wens is voor een stadsmanagementorganisatie waar uitvoerende taken onder gaan vallen. Dit is nog toekomstmuziek maar 2027 is wel het uitgangspunt. Waar dan verschillende backoffice taken onder gaan vallen waardoor de verenigingen zich meer op de kerntaken op kunnen richten.
- Voor de verenigingen is het belangrijk dat de authenticiteit behouden blijft en we niet een uitvoeringsorganisatie van de gemeente gaan worden. Dus dat er een onafhankelijke positie behouden blijft.
- Gesprekken met vastgoedeigenaren en projectontwikkelaars lopen ook. Huren van de panden vallen onder de projectontwikkelaars. Wat kan de rol zijn van de GCC in het vastgoed. Als je in gesprek met ze bent dan komt de dialoog op gang en wordt het zichtbaar wat er speelt bij ondernemers bij deze partijen.
  - Gesprek met gemeente is ook bezig hoe we strategisch in gesprek gaan met vastgoed. We willen graag als GCC samen optrekken dit is ook opgenomen in het uitvoeringsprogramma.

### **Besluitvorming (Mark Engberts)**

- Toelichting op stemrecht binnen vereniging. Alle aanwezige leden hebben het recht om te stemmen. De aanwezigen die niet lid zijn wordt gevraagd om zich te onthouden van stemming.
- Aan de vergadering wordt gevraagd of er akkoord wordt gegaan met het plan zoals Rupert dat net heeft gepresenteerd met het tot uitvoering geven van deze plannen.
- Er wordt in de vergadering besloten dat er niet gestemd hoeft te worden over een conceptplan waar al toestemming voor is gegeven tijdens een vorige ALV dat dit er zou komen. Het plan dient door het Interimbestuur uitgewerkt te worden en hier hoeft geen hamerslag nog op te worden gegeven. Dit volgt in de volgende ALV.
- Aan de vergadering wordt gevraagd akkoord te gaan met het aanstellen van het Interimbestuur bestaande uit Cor Dijkstra, Esther Deams en Niek Strous. En het aanstellen van een kwartiermaker. Die zich gaan richten op het vormgeven en het concreet maken van de transitie naar het nieuw te vormen bestuur en de bijbehorende plannen.. Het definitieve plan zal in een volgende ALV (April) worden gepresenteerd aan de ALV.
- De aanwezigen van deze ALV gaan hiermee akkoord.

### **Dank woord van Eric.**

Alle clubs zijn in transitie, met veel plezier heeft Eric de ALV's voorgezeten. Het is nu het juiste moment om af te sluiten. Dank voor het vertrouwen. Groningen blijft altijd thuiskomen en een verademing. We zijn in Groningen best al goed op weg met veel zaken.

- Namens Cor, een dankwoord aan het huidige zittende bestuur en er volgt nog een uitgebreid afscheid in het nieuwe jaar.

**Einde vergadering 21.20 uur.**